

# מפת"ח • MethodA

## חישוב עלויות

מצגת מנהלים



© כל הזכויות שמורות

[www.methoda.com](http://www.methoda.com)

בחירה באיכות  
**מתודה**



# חישוב עלויות לעומת אמידת עלויות

❖ **אמידת עלויות** עוסקת בהערכת היקף ההשקעה במערכת (בפרויקט) ובאמידת המשאבים הנדרשים.

❖ **חישוב עלויות** נשען ע"ג אמידת עלויות ומטרתו להביא את כל האומדנים למכנה משותף ולמספרים מסכמים לפי סוגי תשומות מוגדרים מראש.

# המודל - טבלה מס' 1

תשומות (משאבים)		סעיפי עלות
הוצאה כספית ₪	כוח אדם (שעות עבודה)	
		סעיף 1
		סעיף 2
		סעיף 3
		...
₪	ש"ע	סה"כ

# טבלת בסיס – טבלה מס' 2

סה"כ		סוג התשומה (משאב)				סעיפי עלות
כסף	כוח אדם ש"ע	הוצאה כספית ₪	כוח אדם		פנימי ש"ע	
			חיצוני			
			₪	ש"ע		
						סעיף 1
						סעיף 2
						סעיף 3
						...
						סה"כ



# השיטה

❖ הטורים קבועים ומוגדרים מראש, ניתן להתאימם לצורכי הארגון

❖ השורות פתוחות ומשתנות בהתאם לצרכים

❖ מילוי הערכים המספריים ע"י:

○ הזנה ישירה למערכות קטנות

○ חישוב בנפרד תוך ירידה לפרטים

○ מודלים לאמידת עלויות

❖ רוב הארגונים אינם מסכמים את המשאבים לכסף בלבד. בד"כ ישנה הפרדה בין שעות עבודה פנימיות להוצאות כספיות חיצוניות.

# חישוב רכיב 5.1 עלות הקמה

❖ טבלת הבסיס לחישוב עלויות (טבלה 2) תשמש להצגת

עלות הקמת המערכת בחתכים שונים ומשלימים:

- מחזור החיים של הפרוייקט (עלות האפיון, העיצוב, הבניה וכו')
- לפי רכיבי עץ המערכת (עלות 2.7 פיתוח התוכניות, 3.1 חומרה מרכזית וכו')

❖ ניתן להציג את סעיף ב' בצורה כללית, לפי סוג ההוצאות:

עלות פיתוח היישום, חומרה, תוכנת מדף, תשתיות תקשורת וכו'.

# 5.1 עלות הקמה - מחזור חיים סדרתי

סה"כ		סוג התשומה (משאב)			שלב	
כסף ₪	כוח אדם ש"ע	הוצאה כספית ₪	כוח אדם			
			חיצוני			פנימי ש"ע
			₪	ש"ע		
					אפיון	
					בקשה להצעות	
					עיצוב ובנייה	
					בדיקות מערכת	
					התקנה והרצה	
					שונות (תקורות)	
					סה"כ	

# 5.1 עלות הקמה – לפי סוגי הוצאה – חופשי

סה"כ		סוג התשומה (משאב)			סוג הוצאה	
כסף ₪	כוח אדם ש"ע	הוצאה כספית ₪	כוח אדם			
			חיצוני			פנימי ש"ע
			₪	ש"ע		
					הקמת אתר פיתוח + בדיקות	
					פיתוח היישום	
					חומרה	
					תוכנת מדף	
					תשתיות תקשורת	
					תשתית סביבתית	
					...	
					סה"כ	

✳ כל שורה היא סיכום של מספר רכיבי עץ מערכת

חישוב עלויות

מתודה מחשבים בע"מ



# רכיב 5.2 עלות שוטפת

❖ רכיב 5.2 עלות שוטפת - עלות רכיב 4.6 שירות ותחזוקה.

❖ עלות שוטפת מורכבת מעלות שירות ותחזוקה של רכיבי עץ המערכת .

❖ חישוב עלות שוטפת - לשנה אחת ועבור יחידת מסירה אחת.

(אין עדיין התחשבות בציר הזמן)

# 5.2 עלות שוטפת - לפי רכיבי עץ מערכת

סה"כ		סוג התשומה (משאב)			רכיב	
כסף ₪	כוח אדם ש"ע	הוצאה כספית ₪	כוח אדם			
			חיצוני			פנימי ש"ע
			₪	ש"ע		
					תחזוקת 2.7 תוכניות	
					תחזוקת 3.1 חומרה מרכזית	
					תחזוקת 3.3 ציוד קצה	
					תחזוקת 3.30 תקשורת	
					תחזוקת 3.9 תשתית סביבתית	
					...	
					סה"כ	

# חישוב 5.5 עלות כוללת

- ❖ הטבלה מרכזת את ה"שורות התחתונות" של הטבלאות הקודמות.
- ❖ אין התחשבות בפריסה או במספר יחידות מסירה.
- ❖ לצורך הפריסה, נשתמש בטבלה 1 מורחבת בסופה אשר כוללת תקופות זמן.

# טבלה 1 מורחבת

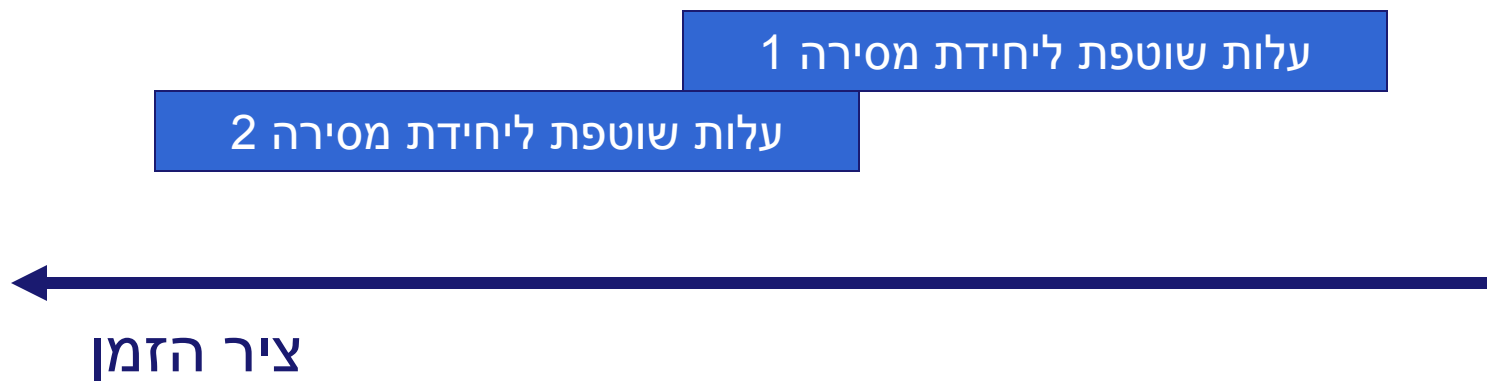
...	שנה ג'		שנה ב'		שנה א'		סה"כ		//	סעיף
	כסף נח	כוח אדם ש"ע	כסף נח	כוח אדם ש"ע	כסף נח	כוח אדם ש"ע	כסף נח	כוח אדם ש"ע		
										סעיף 1
										סעיף 2
										סעיף 3
										...
									//	סה"כ

# פריסת עלויות - המודל

- ❖ לא ניתן לדעת מהי הפריסה הנכונה של התקציב ע"פ תקופות הזמן.
- ❖ הדרך לחישוב - ללכת לאחור, לטבלאות המפורטות של עלות ההקמה והעלות השוטפת ולהוסיף בתוכן גם את מרכיב הפריסה עבור כל סעיף.
- ❖ עלויות עתידיות בכל הטבלאות - על-בסיס ערך נוכחי.
- ❖ יש לעדכן מדי שנה את רכיב 5 של תיק המערכת לפי העלייה במדד המחירים.

## פריסת עלויות - 5.2 עלות שוטפת

❖ במקרה (השכיח) של מספר יחידות מסירה, תיווצרנה תקופות "חפיפה" בין יחידות מסירה, שבהן יש להמשיך לתמוך במהדורה הישנה במקביל להתקנה והרצת המהדורה החדשה.



# פריסת עלויות - 5.5 עלות כוללת

...	שנה ג'		שנה ב'		שנה א'		סה"כ		//	סעיף
	כסף	כוח אדם ש"ע	כסף	כוח אדם ש"ע	כסף	כוח אדם ש"ע	כסף	כוח אדם ש"ע		
										עלות הקמה
										עלות שוטפת לשנה הראשונה
										עלות שוטפת ל-4 שנים נוספות
									//	סה"כ

# מתודה

